



24

IT'S SHOWTIME

Alles neu bei den schwarz-blauen Koalitionsverhandlungen: lachende Gesichter, Harmonie, Experten von außen. Aber im Hintergrund kämpfen die alten Mächte um Einfluss.



START

8 AKTUELL

Gegenangriff der Eurofighter • US-Sonderermittlungen in Österreich gegen Oligarchen? • Umwandlung der Wiener Stadtwerke

10 INTERVIEW

Der Ex-Chef der Bad Bank Heta, Sebastian Prinz von Schoenaich-Carolath, über Balkan-Leichen.

STANDPUNKTE

12 LEITARTIKEL

Angelika Kramer über die vertane Chance der Wiener Börse beim Börsengang der Bawag.

14 AUS DER REDAKTION

Michael Schmid • Othmar Pruckner • Franz Bauer

16 GASTKOMMENTAR

Investor Alon Shiklerek über die Ursachen der Eskalation in Katalonien.



44

INDRA NOOYI

Die ehrgeizige Firmenchefin und ihre Erfolge beim Getränkekonzern PepsiCo.

ÖSTERREICH

18 COVER

Gerhard Zeller im trend-Gespräch.

24 REGIERUNG

Schein und Sein bei den neu inszenierten Koalitionsverhandlungen von ÖVP und FPÖ.

28 SOZIALSTAAT

Wie sozial ist Österreich? Sozialforscher Bernd Marin erstellt ein Zeugnis.

32 IMMOBILIEN

Elkhaus-Eigentümer Matthias Calice hat in Österreich Großes vor.

34 PORTRÄT

Starwinzer Josef Umathum kämpft gegen Politik und Bürokratie.

38 GELD

Warum sich für zwei junge Österreicherinnen das Produzieren von Kryptowährung rechnet.

40 START-UP

Das Wiener Start-up Anyline ist erwachsen geworden.

WELT

42 SAUDI-ARABIEN

Das 500-Milliarden-Dollar-Stadtprojekt Neom soll dem Land helfen, akute wirtschaftliche Probleme zu überwinden.

44 PEPSI

Die Inderin Indra Nooyi hat als CEO den Getränke- und Snackkonzern Pepsi auf die Überholspur gebracht.

58 SPEZIAL: Weltraum

Technologeschub aus dem All.

SERVICE

70 GELD

EZB ändert Geldpolitik • Bawag-Aktie • Aktien-Favorit Daimler • Anlage-Tipp

72 ROHSTOFFE

Die Rohstoffpreise legen zu, davon profitieren Bergbaukonzerne und deren Aktionäre.

74 INTERVIEW

Wirtschaftsprofessorin Theresia Theurl im Interview über die fragwürdige Geldpolitik der EZB.

76 SPEZIAL: Unfallschutz

Sicherheit auf allen Lebenswegen: private Unfallversicherung.

80 KARRIERE

Einfluss von Teamdynamiken auf Mitarbeitermotivation • Zusammenarbeit von TU Graz und Mondli • Auszeichnung für Biogena-Chefin • Buch-Tipp

82 CANON

Peter Saak, GF Österreich, und die Unternehmensphilosophie Kyosel.

PRIVAT

84 AKTUELL

Bosch im Theaternuseum • Nitsch trifft Essl • Ausstellung Wolfgang Hahn • Kunstbücher im MQ • Knapps Liste

86 KOCHBÜCHER

Mit welchen Rezepten man sich am Markt behaupten will. Plus: Starkoch Johann Lafer im Interview.

90 UHREN

General: Chronographen für Liebhaber.

92 GADGETS

Auf den neuen Sitzmöbeln macht das Sitzen bleiben Spaß.

93 GOURMET

Herbert Hacker über die „Spelunke“ in Wien • Wein der Woche

94 BODY & SOUL

Der Maßschneider Michael Kuhn ist in seiner Freizeit ein bekennender FC-Bayern-München-Fan.

96 REAKTIONEN

Impressum • Leserbrief

97 BIZ TALK

98 TERMINE

86

NEUE KOCHBÜCHER

Von Lafer bis Oliver, von japanisch bis vegan: die wichtigsten Neuerscheinungen im Herbst.



+ TREND

BRANCHEN

SEITEN 47 BIS 57



Wie sozial ist ÖSTERREICH?

ZEUGNIS der österreichischen Sozialpolitik

Fach	Teilnote soziale Gerechtigkeit	Teilnote Reformleistung	Gesamtnote
Armutsvermeidung	gut	gut (seit 2008) bis befriedigend (2014 bis 2016)	gut
Gleichberechtigte Bildung	befriedigend	sehr gut	gut
Arbeitsmarktzugang	sehr gut	gut (seit 2008) bis befriedigend (2014 bis 2016)	gut
Sozialer Zusammenhalt und Nichtdiskriminierung	gut	genügend	befriedigend
Gesundheit	gut (bis ev. sehr gut)	noch gut	gut
Intergenerationelle Gerechtigkeit	gut	(nicht bewertet) Staatsverschuldung und Generationenvertrag ungenügend	gut bis gerade noch genügend
Sonderfach: Sozialpolitik für Kinder und Jugendliche	gut	gut	gut
Sonderfach: Integration von Flüchtlingen	(nicht bewertet)	genügend	genügend
Soziale Inklusion insgesamt	gut	befriedigend	gut bis befriedigend

GRUNDLAGEN: Sozialer Gerechtigkeitsindex 2016, Reformbarometer 2016, 2017, eigene Recherchen bei STATA, Eurostat, OECD
AUSSTELLER: Europäisches Bureau für Politikberatung und Sozialforschung Wien

Die **DETAILANALYSE** von Bernd Marin und Jan Arpe „Österreich zwischen gut und besser: Soziale Inklusions-Bilanz in vergleichender Sicht. Bartelsmann Stiftung/European Bureau Vienna“ findet sich unter www.berndmarin.eu/en/osterreich-zwischen-gut-und-besser.



DER AUTOR

BERND MARIN, 69, ist Österreichs renommiertester Sozialforscher. Er ist Gründer des Europäischen Büreaus für Politikberatung und Sozialforschung in Wien, war Rektor der Webster University in Wien, zuletzt Gastprofessor an der New Yorker Columbia University. Für die Bertelsmann Stiftung hat er gerade eine „Soziale Inklusions-Bilanz“ vorgelegt. www.berndmarin.eu

Unser Autor hat rechtzeitig zu Beginn der schwarz-blauen Regierungsverhandlungen dem Sozialsystem ein Zeugnis ausgestellt. Im großen europäischen Vergleich liegt Österreich gut bis befriedigend.

Zum Einstieg ein paar Quizfragen zum Sozialsystem in Österreich:

→ Wie ist es möglich, dass Österreich bei genau gleichen Ausgaben für das Gesundheitswesen wie Dänemark mit 22 Prozent drei Mal so viele pflegebedürftige, in ihren täglichen Aktivitäten eingeschränkte ältere Menschen über 65 Jahren hat als die Dänen?

→ Wie ist es denkbar, dass die behinderungsfreie, gesunde Lebenserwartung bei vergleichbaren Medizin- und Wohlstandsstandards wie in Schweden laut Eurostat seit 2014 um 3,7 Jahre abgenommen hat und nunmehr 15,9 Jahre hinter dem Spitzenreiter Schweden und sogar 6,8 Jahre hinter dem Krisenfall Griechenland liegt? Österreich nimmt in diesem Bereich nur noch den 23. Platz unter 28 EU-Mitgliedsländern ein.

→ Hat Österreich nach neuen EU-Daten tatsächlich seit 2008 die relative Armutsgefährdung um 157.000 Personen verringern können? Diese beginnt bei 1.185 Euro für Einzelpersonen und 2.487 Euro für Eltern mit zwei Kindern unter 14 Jahren. Und wie hat Österreich den Anteil absolut armer Menschen mit erheblichen materiellen Entbehrungen, die sich häufig alltägliche Grundbedürfnisse vom Heizen über Waschmaschinenbesitz bis zu einer Woche Urlaub jährlich nicht leisten können, von 5,9 Prozent auf

drei Prozent der Bevölkerung halbiert? Und das ausgerechnet im Jahrzehnt nach der größten Weltwirtschaftskrise seit 1933.

→ Ist Österreich mit seinen Arbeitsmarktleistungen tatsächlich seit vielen Jahrzehnten immer noch unter den top drei EU- und OECD-Ländern, derzeit nach Dänemark und Deutschland? Wie kommt es, dass die Arbeitslosigkeit inzwischen seit einem halben Jahrhundert deutlich unter der Hälfte des europäischen Durchschnitts liegt, die Jugendarbeitslosigkeit sogar nur etwas über einem Drittel, die Langzeitarbeitslosigkeit kaum halb so hoch ist wie im EU-Mittel oder trotz vergleichbarer Arbeitslosenraten wie beim deutschen Nachbarn (24,3 vs. 44,7 Prozent)?

→ Wie erklärt sich der seit Jahrzehnten anhaltende, von 2000 bis 2014 mehr als doppelt so hohe Beschäftigungszuwachs als in der EU, wie das Ansteigen des Beschäftigungsniveaus in Österreich in der Krisenperiode nach 2008 bei gleichzeitigem Rückgang in der EU? Wie schafft es Österreich seit der Jahrtausendwende, die Beschäftigung 15/16- bis 24-Jähriger auf 53,8 Prozent zu steigern, während in der EU die Jugendbeschäftigung seit dem Jahr 2000 von 39,4 auf 33,4 Prozent abnahm?

Wenn Sie evidenzbasiert wissen wollen, wo Österreich heute sozial tatsächlich steht, wie über tausend Fachleute aus

ganz EU-Europa die Reformbereitschaft und -fähigkeit der Mitgliedsländer bewertet haben und welches Zeugnis der österreichischen Bundesregierung bezüglich seiner sozialen Inklusions-Bilanz ausgestellt werden kann, so lesen Sie bitte das folgende Zeugnis.¹

Denn erst wenn wir wissen, woher wir kommen und wo wir wirklich stehen, lassen sich sinnvolle Prioritäten künftiger Regierungsarbeit – und ihre möglichen Erfolge oder Misserfolge – vernünftig und überprüfbar bestimmen.

DIE BEURTEILUNG IM DETAIL.

1 Insgesamt wird Österreich seinen Ambitionen und seinem Selbstbild als sozial einigermaßen fortschrittliches, in Einzelbereichen mitunter sogar vorbildliches Land mit vergleichsweise eher umfassender gesellschaftlicher Einbindung und erträglichen Ausmaßen an wahrgenommener Ungerechtigkeit durchaus gerecht. Es steht, wie der Titel des Länderprofils sagt, in seiner sozialen Inklusions-Bilanz ziemlich gut und jedenfalls besser als drei Viertel aller anderen EU-Mitgliedsländer da. Aber doch auch bei Weitem nicht am besten und nicht annähernd so gut, wie eine häufig etwas geschönte Eigenwahrnehmung nahelegt.

2 Im EU-Vergleich schneidet das Land hinsichtlich des Zustands sozialer Gerechtigkeit am besten in der Arbeitsmarkt-Dimension und am schlechtesten im Bildungsbereich ab. Freilich verzeichnet Österreich in der zuvor schwachen Bildungsdimension, ausgehend von einem vergleichsweise niedrigen Niveau im Zeitraum Mitte 2014 bis Anfang 2016, zugleich aber auch die größten Fortschritte an Reformleistung und relativer Verbesserung. Schwächen konnten also wirksam ausgeglichen, komparative Stärken hingegen in mehreren kritischen Fällen – auch bei Arbeitslosigkeit, der besonders volatilen Dimension sozialen Zusammenhalts und Nichtdiskriminierung und bei der Gesundheit – nicht durchwegs aufrechterhalten und gegen Rückschläge wirksam verteidigt werden.

3 Österreich hat sich in den letzten Jahren angestrengt, komparative Schwächen – allen voran im Bildungsbe-

¹ Das Zeugnis wurde auf Basis des „SIM Europe Reformbarometers“ der Bertelsmann Stiftung von 1.058 Fachleuten aus ganz Europa sowie des „Social Justice Index 2016“ erstellt.

BE BOSS

Führen und Kommunizieren

Trainerin: Tatjana Lackner, MBA

80 % der Führungsaufgaben liegen in der Kommunikation.

- Eigenmarketing:
Wie viel „Chef-Appeal“ brauchen Sie?
- Mundpropaganda – kein Zufallsprodukt
- 3 Lebens-Strategien: Highway, Offroad oder Carsharing

Ihr Plus: Das Buch „BE BOSS – 33 Stolpersteine beim Führen und Kommunizieren“ inklusive

5. Dezember 2017
ÖPWZ, 1010 Wien, Rockgasse 6

Preis: € 625,- exkl. USt,
Preis für trend-Leser: € 575,- exkl. USt,
Rabattcode: Boss

Anmeldung und nähere Informationen unter:
shop.trend.at/fortbildung-und-seminare

OPWZ
SEMINARE • KONGRESSE • NETZWERKE

trend.

Jetzt zum
VORTEILS-
PREIS
buchen!

TREND
WIRTSCHAFT
ÖSTERREICH

► reich – abzufedern. Es hat allerdings auch angefangen, sich in einigen Fächern auf den Lorbeeren vergangener Leistungen auszuruhen, so zum Beispiel (mit Ausnahme harter materieller Deprivation, die im letzten Jahrzehnt fast halbiert wurde) bei der relativen Armutsvermeidung, aber auch am Arbeitsmarkt und vor allem bei der Gesundheit.

4 Die „sehr gute“ Note für die soziale Gerechtigkeit im Fach Arbeitsmarkt sollte nicht darüber hinwegtäuschen, dass Österreich weiterhin großen strukturellen Aufholbedarf bei der Beschäftigungsquote älterer Arbeitnehmer und von Menschen mit Migrationshintergrund hat, die beide viel mehr Aufmerksamkeit und Bemühungen verdienen.

5 Vor eine objektiv besondere Herausforderung wurde Österreich durch die jüngste Flüchtlingskrise ab 2015 gestellt. Während die Bemühungen hier nach internationaler Experteneinschätzung insgesamt eher „ungenügend“ waren, führten erste Anstrengungen, Flüchtlinge in das Bildungssystem zu integrieren, letztlich doch zu einem „genügend“.

6 Auch wenn das Zeugnis in intergenerationaler Gerechtigkeit ein „gut“ ausweist, so ist darauf hinzuweisen, dass nach der Krise 2008 in den folgenden Jahren des Aufschwungs im Gegensatz zu vielen anderen EU-Ländern kaum Bemühungen erfolgten, die Staatsverschuldung in Österreich wieder abzubauen. Zudem sind die Schieflagen im Generationenvertrag und das gesamte Pensionssystem weiterhin stark reformbedürftig, was aber im Soziale-Gerechtigkeit-Index nicht berücksichtigt und im Reformbarometer nicht vergleichend bewertet wird – daher eine qualitative Einzelbeurteilung durch die „Klassenvorstände“.

7 Gegenüber 2015 gab es die größte Verschlechterung im Gesundheitsbereich. Dort war ganz allgemein – ausgehend von der besten aller Performanzen bis zu Beginn der Weltwirtschaftskrise – nach 2008 ein kontinuierlich negativer Abwärtstrend zu verzeichnen, zuletzt allerdings unter aufklärungsbedürftigen Umständen. Die bisherige Note „gut“ liegt maßgeblich am starken Abfall Österreichs in der aktuellen Eurostat-Statistik zur erwarteten Anzahl gesunder Lebensjahre. Ob das bloß einem statistischen Artefakt geschuldet ist, wie wir vermuten, wird derzeit geprüft. Sollte das zutreffen, so könnte es im Fach „Gesundheit“ nachträglich eine Nachbesserung der Teilnote in sozialer Gerechtigkeit zu einem „sehr gut“ geben. Die anderen Leistungen im Gesundheitsbereich sind trotz rückläufiger Tendenzen immer noch überwiegend gut und oft ausgezeichnet, so etwa die hervorragende, im internationalen Vergleich mit bloß 0,1 Prozent mit Abstand geringste Angebotslücke auf effektive Nachfrage nach medizinischen Dienstleistungen.

DAS FAZIT: Für wechselseitiges Lernen Österreichs von anderen Ländern und anderer Länder von Österreich empfehlen sich genauere Analysen und Vergleiche insbesondere mit Deutschland, Dänemark und Italien, vor allem in den Bereichen Lernmobilität, Beschäftigung sogenannter älterer Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer, Integration von Flüchtlingen im Bildungswesen und in den Arbeitsmarkt, Integrations- und Gleichstellungspolitik, Jugendarbeitslosigkeit sowie Sozialpolitik für Kinder und junge Menschen. **7**